



# Nachhaltigkeitsstrategie und Ambition

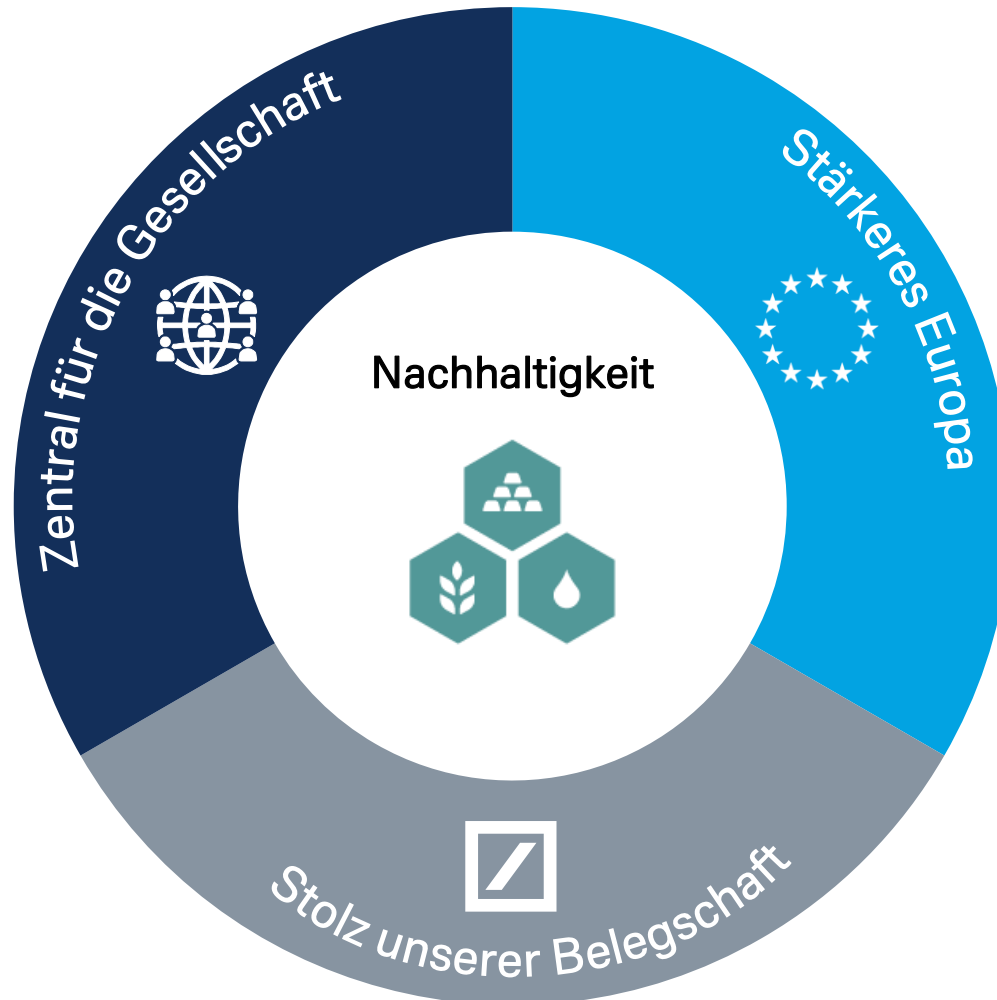
#PositiverBeitrag

Christian Sewing  
Vorstandsvorsitzender

20. Mai 2021

*Unverbindliche Übersetzung der englischen Originalfassung ausschließlich zu Informationszwecken*

# Warum uns Nachhaltigkeit wichtig ist



➤ Nachhaltigkeit folgt logisch aus den Prioritäten der Deutschen Bank

# Wichtigste Treiber für Chancen mit Wertepotenzial



## Wichtigste Treiber

- › **Regulatoren**<sup>1)</sup> bestreben strengere Richtlinien
- › **Kunden** verlangen nach glaubwürdigem Partner
- › **Mitarbeiter\*innen** suchen nach Sinn
- › **Investoren**<sup>2)</sup> verlangen Transparenz
- › **Öffentlichkeit** verfolgt unsere Bemühungen



## Die Chancen daraus

- › **Kunden**<sup>5)</sup> schichten Ressourcen um und brauchen Beratung beim Übergang
- › **Mitarbeiter\*innen**<sup>5),6)</sup> werden von zweckorientierten Unternehmen angezogen
- › **Investoren**<sup>2)</sup> entscheiden immer mehr aufgrund von ESG-Kriterien
- › **Gesellschaft und Medien** erkennen und belohnen Verbesserungen

1) Webseite der Europäischen Kommission: 'Banking and Finance: Sustainable Finance'; Bundesverfassungsgericht, Pressemitteilung Nr. 31/2021 vom 29. April 2021

2) CFA Institute: ESG Survey 2017; ESG Integration in the Americas 2018; EU Survey 2018; Global Sustainable Investment Review 2018 durch Global Sustainable Investment Alliance

3) Deutsche Bank Research (2020): C-SPACE Essential Market Insights for the C-Suite

4) Europäische Kommission (2020): Green Deal Investment Plan

5) HP Workforce Sustainability Survey Global Insights Report 2019 von Edelman Intelligence; Umfrage inkl. Deutsche Bank.Mitarbeiter: Value of banking – Sustainability, 2018

6) Gallup - The Future of Your Workplace Depends on Your Purpose, 2019

Für diese Herausforderung sind wir gut aufgestellt



➤ Einer der größten Asset-Originatoren als globale Universalbank

➤ Starke Beratungsexpertise für unsere Kunden nutzen

➤ Hohe ESG-Affinität im Heimatmarkt Europa und Chance, Stärken zu exportieren

➤ Unsere veränderte Denkweise: besser werden im Besserwerden

# Neue Ambitionen für einen schnelleren Übergang



## Nachhaltige Finanzierungen



- Unser Volumenziel von 200 Mrd. EUR statt 2025 bereits 2023 erfüllen
- 50 % der Mitarbeiter\*innen mit Kundenkontakt<sup>1)</sup> wird DB-Taxonomie-Schulung bis Ende 2021 angeboten; bis Ende 2022 100 %

## Richtlinien & Verpflichtungen



- Offenlegung des CO<sub>2</sub>-Abdrucks unseres Kreditportfolios bis Ende 2022
- Ankündigung des künftigen Ziels für die Green Asset Ratio bis Mitte 2022
- Transformationsgespräche mit Kunden im ESG-Fokus bis Ende 2021 eingeleitet

## Mitarbeiter\*innen & Eigener Geschäftsbetrieb



- Externes Nachhaltigkeitsrating als neue Voraussetzung für Lieferanten/Dienstleister ab 2022<sup>2)</sup>
- Reduzierung des Treibstoffverbrauchs des DB Fuhrparks um 30 % bis 2025 und klimaneutral in Deutschland bis 2030
- 35 % Frauen bis 2025 als Managing Director, Director und Vice President

## Vordenkerrolle & Dialog



- ESG-Betrachtungen in Analyseberichten zu Small- und Mid-Caps („SMID Cap“) einbeziehen
- ESG Centre of Excellence gemeinsam mit Monetary Authority of Singapore aufbauen
- Beteiligung an der Ocean Risk and Resilience Action Alliance als erstes Bankenmitglied
- Einführung des Nachhaltigkeitsbotschafter-Konzepts
- Ausweitung unserer Born to Be-Initiative mit Schwerpunkt Finanzwissen

1) Schulungsangebot nur für relevante Mitarbeiter (IB, CB und IPB Kreditvergabe)

2) Anwendbar für Verträge mit einem Volumen von mehr als 500 TEUR pro Jahr; Vertragsverlängerungen werden ab 2023 nur noch an Anbieter mit einem ausreichenden Rating vergeben.

# Nach 2022 – Nachhaltigkeit als neue Normalität



## Nachhaltige Finanzierungen & Anlagen

- Nahezu alle neuen Finanzierungen und Kapitalanlagen erfüllen strenge ESG-Kriterien

## Mitarbeiter\*innen & Eigener Geschäftsbetrieb

- Glaubwürdiger Weg hin zur klimaneutralen Geschäftstätigkeit und strenger Einhaltung von sozialen und Governance-Standards



## Richtlinien & Verpflichtungen

- Verbesserte Wirkungsmessung und Berichterstattung bezüglich des Beitrags zu den UN-Zielen für nachhaltige Entwicklung

## Vordenkerrolle & Dialog

- Mit unserem Fachwissen und unserer Beteiligung tief eingebunden in die nachhaltige Transformation der Gesellschaft

# Unsere Reise folgt einer klaren Mission

A large, light blue, semi-transparent image of the Earth's surface, showing continents and oceans, positioned on the left side of the slide.

*„Wir wollen unseren Beitrag zu einer **umweltverträglicheren, sozialeren und besser geführten Wirtschaft** leisten.*

*Unsere Produkte und Lösungen richten wir darauf aus und möchten so **unsere Kunden bei ihrer Transformation unterstützen.**“*

# Biografie – Christian Sewing



Christian Sewing, Jahrgang 1970, ist seit dem 1. Januar 2015 Vorstandsmitglied. Seit April 2018 ist er Vorstandsvorsitzender.

1989 kam er zur Deutschen Bank. Von Januar bis Juni 2015 war er im Vorstand für die Bereiche Recht, Incident Management Group und Konzernrevision verantwortlich, danach übernahm er die Zuständigkeit für die Privat- und Firmenkundenbank bis April 2018. Von Juni 2013 bis Dezember 2014 leitete er die Konzernrevision. Davor bekleidete er eine Reihe von Führungspositionen im Risikobereich. Von 2012 bis 2013 war er stellvertretender Chef des Risikobereichs, davor von 2010 bis 2012 Chief Credit Officer der Bank. Er arbeitete neben Frankfurt auch in London, Singapur, Tokio und Toronto.

Von 2005 bis 2007 war er Mitglied des Vorstands der Deutschen Genossenschafts-Hypothekenbank.

Vor seinem Abschluss an der Bankakademie Bielefeld und Hamburg absolvierte er 1989 eine Ausbildung zum Bankkaufmann bei der Deutschen Bank.



# Wichtige Hinweise



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Ansichten und Erwartungen sowie die diesen zugrundeliegende Annahmen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, in denen wir einen erheblichen Teil unserer Erträge erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 12.03.2021 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Dokuments sind auf Anfrage erhältlich oder können unter [www.db.com/ir](http://www.db.com/ir) heruntergeladen werden.

Diese Präsentation enthält auch nicht-IFRS-konforme Finanzkennzahlen. Überleitungen der bereinigten auf die nach IFRS berichteten Finanzzahlen sind unter [www.db.com/ir](http://www.db.com/ir) verfügbar.