



Jahresmedienkonferenz

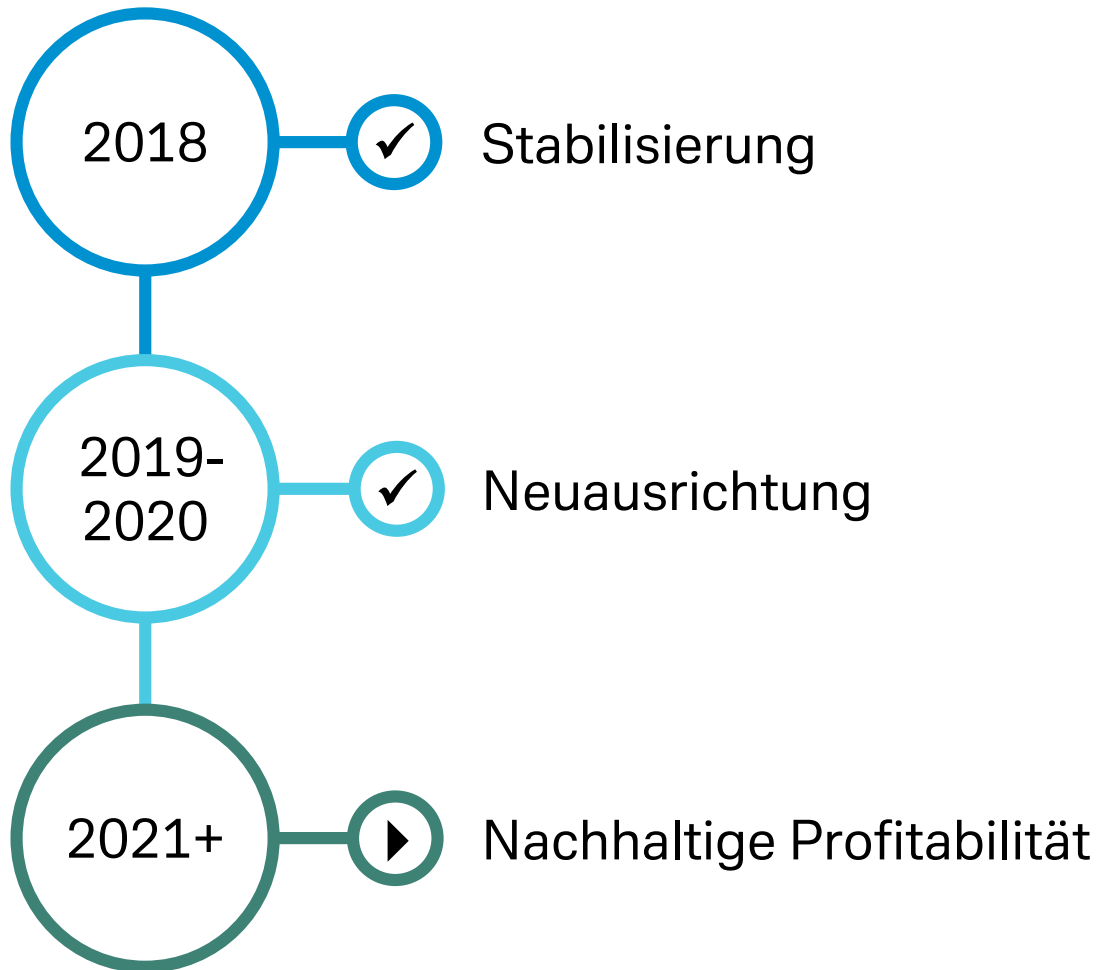
Christian Sewing, Vorstandsvorsitzender
4. Februar 2021, Frankfurt am Main

Profitabel trotz Transformation



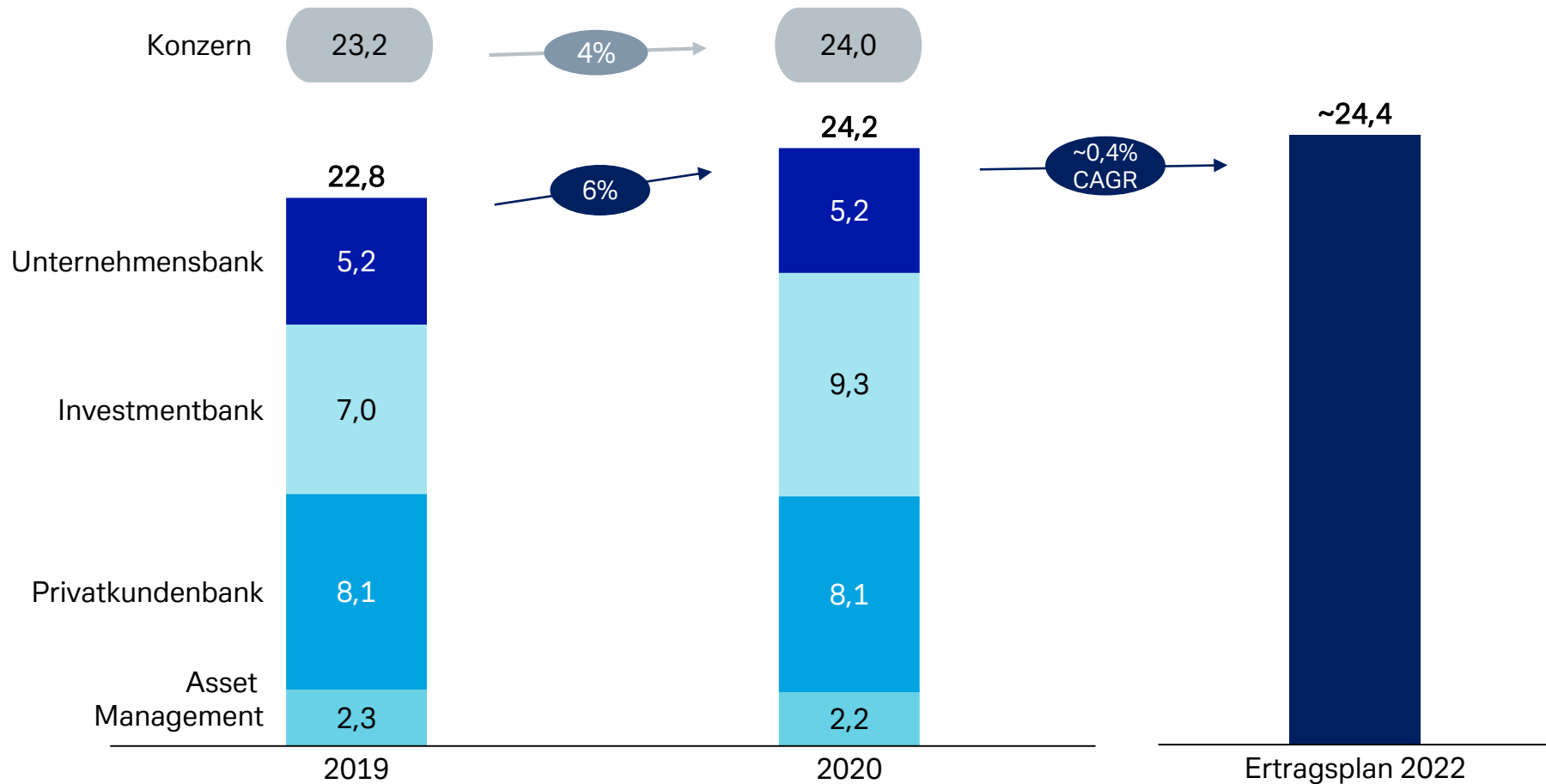
- Rückkehr zu Nachsteuergewinn
- Geschäftsmodell hat sich bewährt
- Disziplin bei Kosten und Risiko
- Starke Bilanz für Kundengeschäft
- Flexibel in außergewöhnlichen Zeiten

Drei Phasen unserer Transformation



Steigende Erträge

Erträge der Kernbank⁽¹⁾ ohne Sondereffekte (Mrd. €)

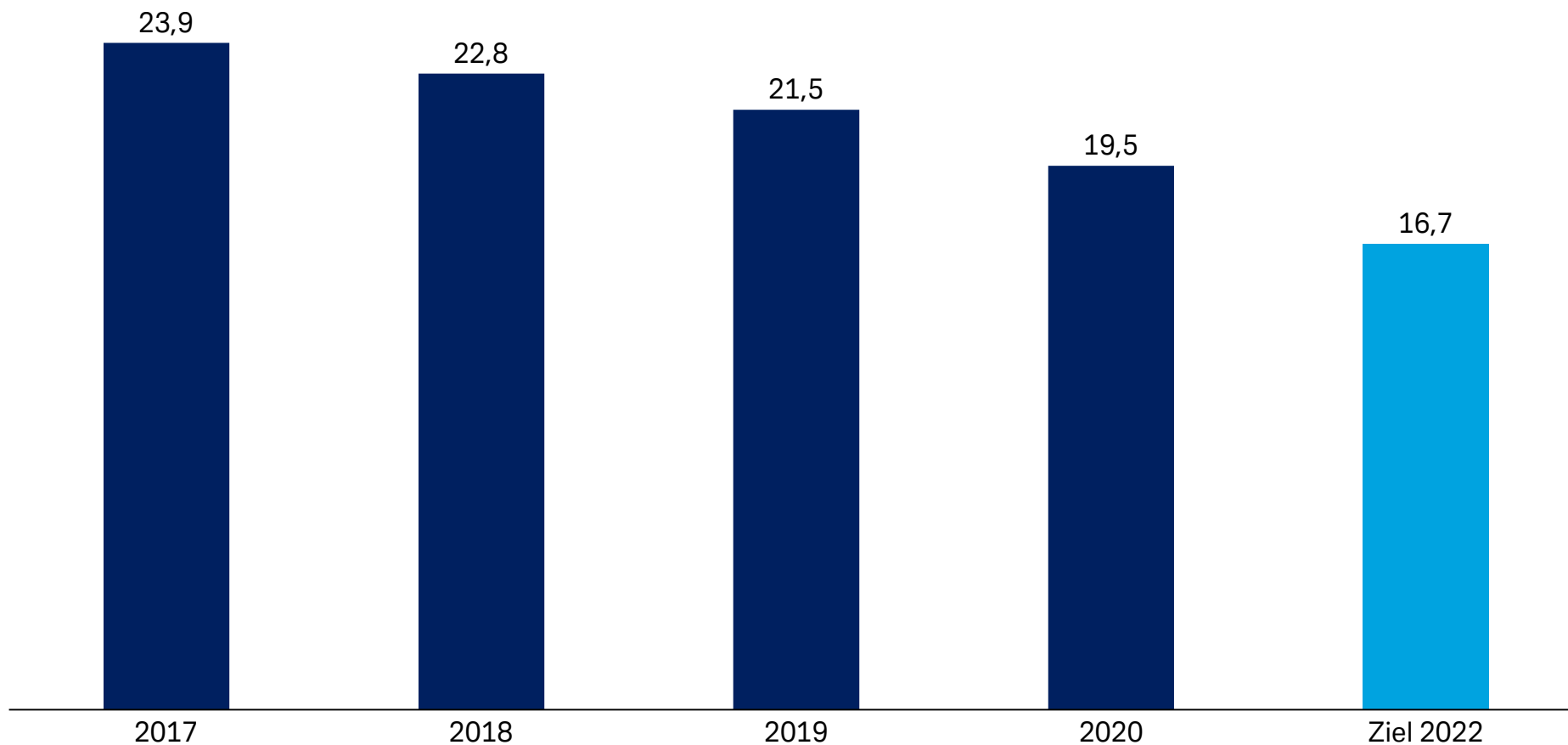


Hinweis: In der gesamten Präsentation können Summen aufgrund von Rundungsdifferenzen abweichen.

(1) Erträge aus Corporate & Other (GJ 2019: 147 Mio. €, GJ 2020: -530 Mio. €) sind nicht in diesem Schaubild aufgeführt, sondern in den Gesamtbeträgen der Kernbank enthalten.

Kostensenkung auf Kurs

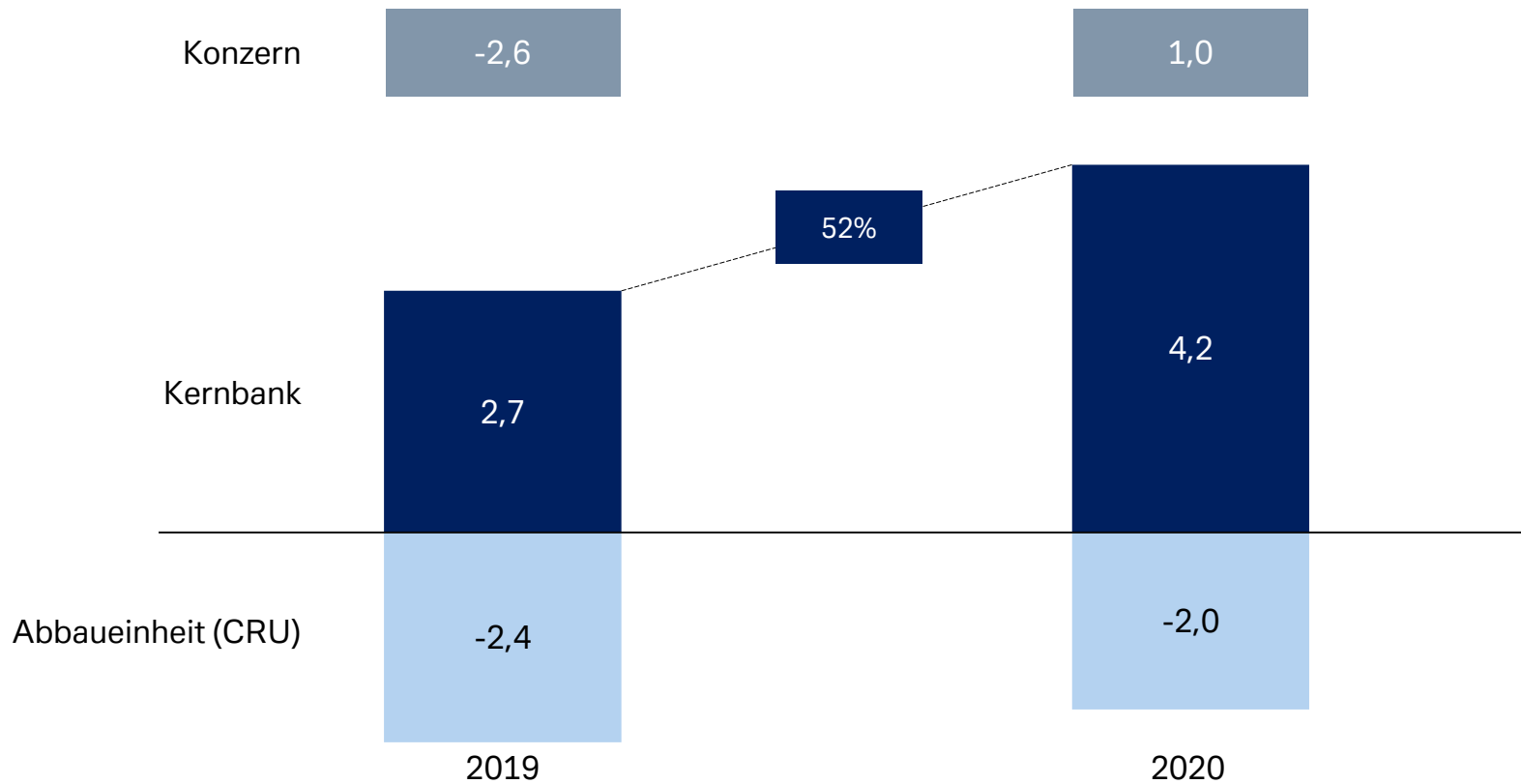
Bereinigte Kosten ohne Berücksichtigung von Transformationskosten (Mrd. €)⁽¹⁾



(1) Ohne erstattungsfähige Kosten im Zusammenhang mit der Übertragung des Hedgefonds-Geschäfts (Prime Finance) an BNP Paribas. Die Erstattung gilt ab dem 1. Dezember 2019

Transformation treibt Profitabilität

Bereinigtes Ergebnis vor Steuern (Mrd. €)⁽¹⁾



(1) Ergebnis vor Steuern 2020 (berichtet): 3,2 Mrd. € in der Kernbank, -2,2 Mrd. € in der Abbaueinheit

Wir investieren fortlaufend



Technologie und Kontrollsysteme

➤ Stabile Technologie

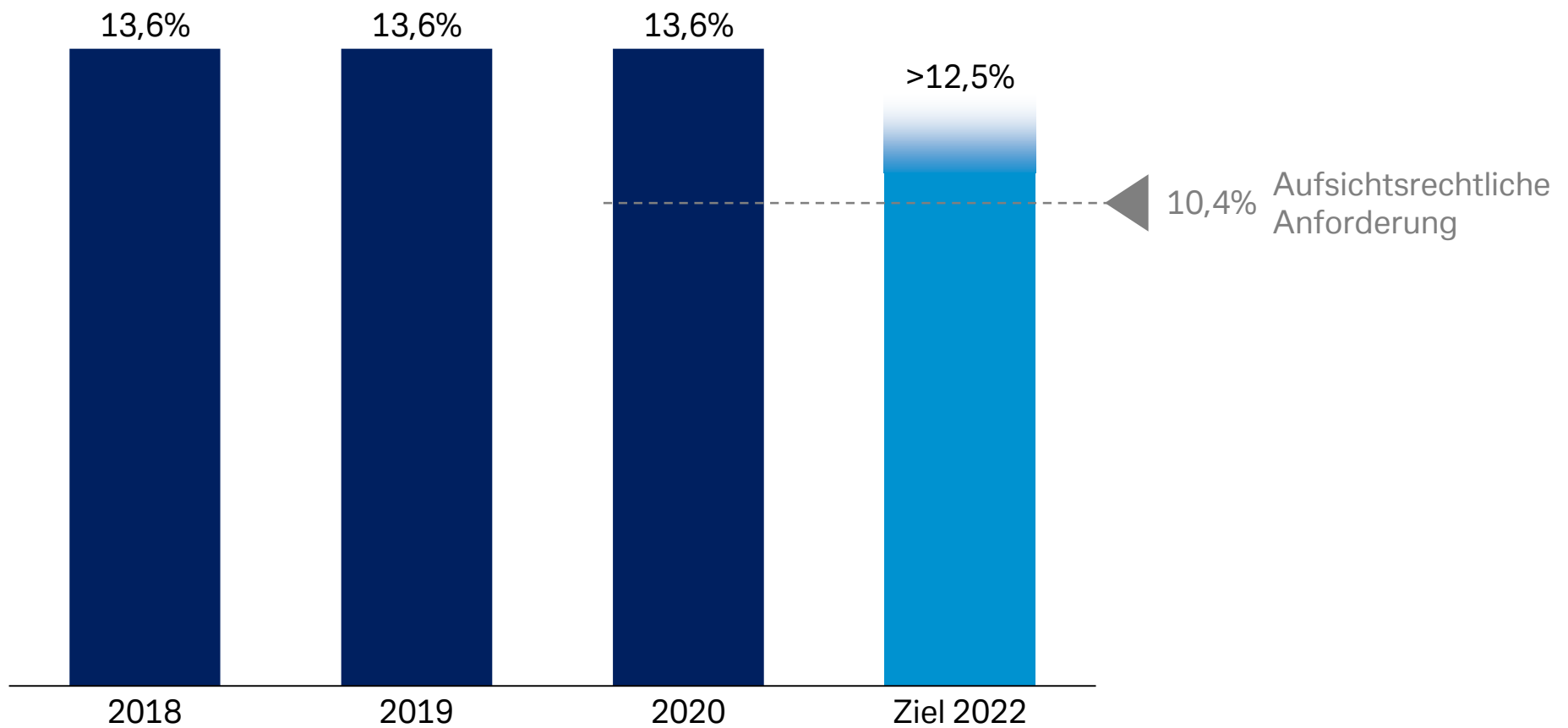
➤ Paradigmenwechsel
mit Google Cloud

➤ Verkauf von Postbank Systems

➤ Investitionen in Kontrollsysteme

Starke Bilanz

Harte Kernkapitalquote (CET1)





1,7 Billionen Euro

43 % höheres Anleihenemissionsvolumen in 2020

> 12 Milliarden Euro

Aktivste Bank in den KfW-Förderprogrammen

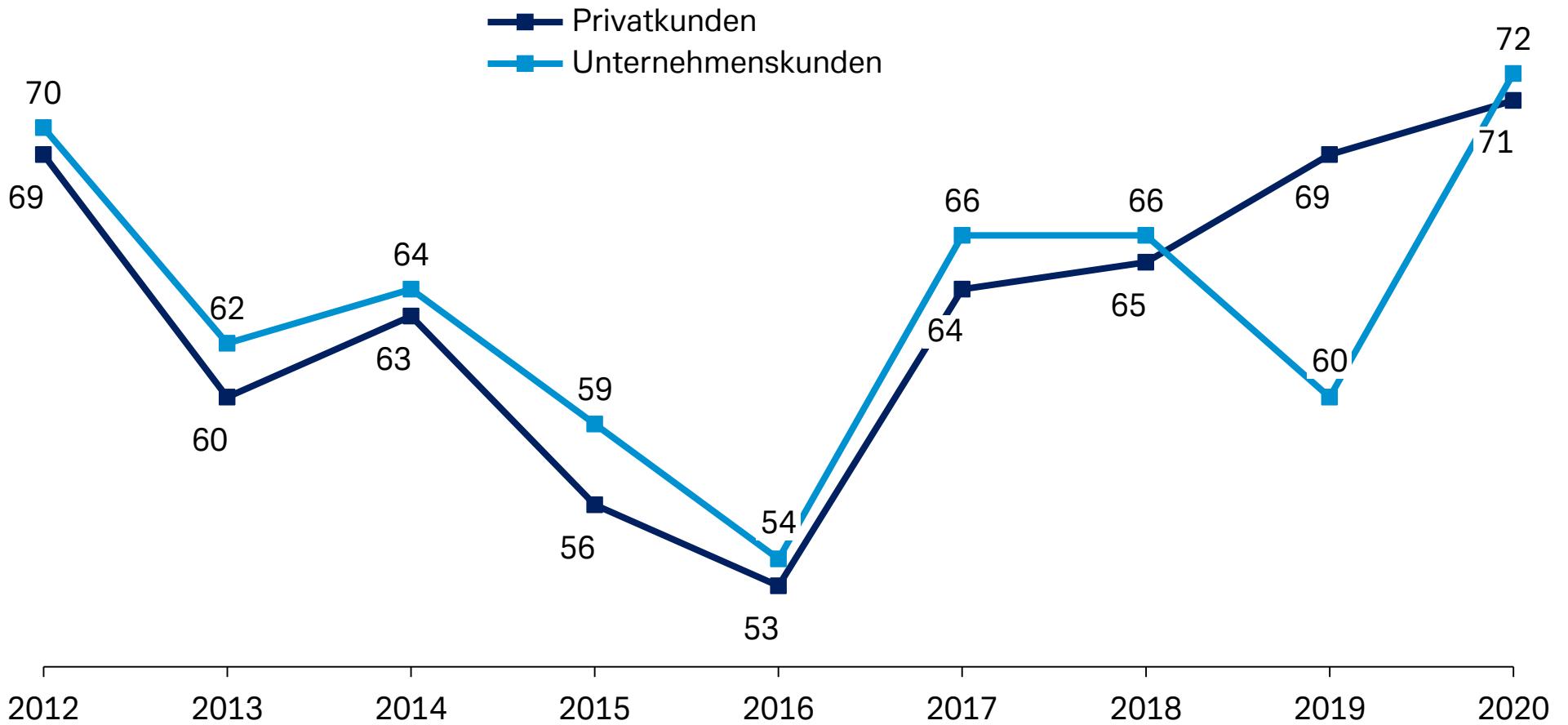
> 250.000

Anfragen an unseren Corona-Helpdesk

Mehr Vertrauen unserer Kunden



% der Befragten in Deutschland, die der Deutschen Bank vertrauen



(1) Quelle: Group Brand Market Research (GBMR) Reputation Tracking, Januar 2021

Mitarbeitermoral so gut wie lange nicht mehr



79 %

Mitarbeiter unterstützen unsere Transformation

87 %

Mitarbeiter glauben, dass wir gut durch die Krise gehen

78 %

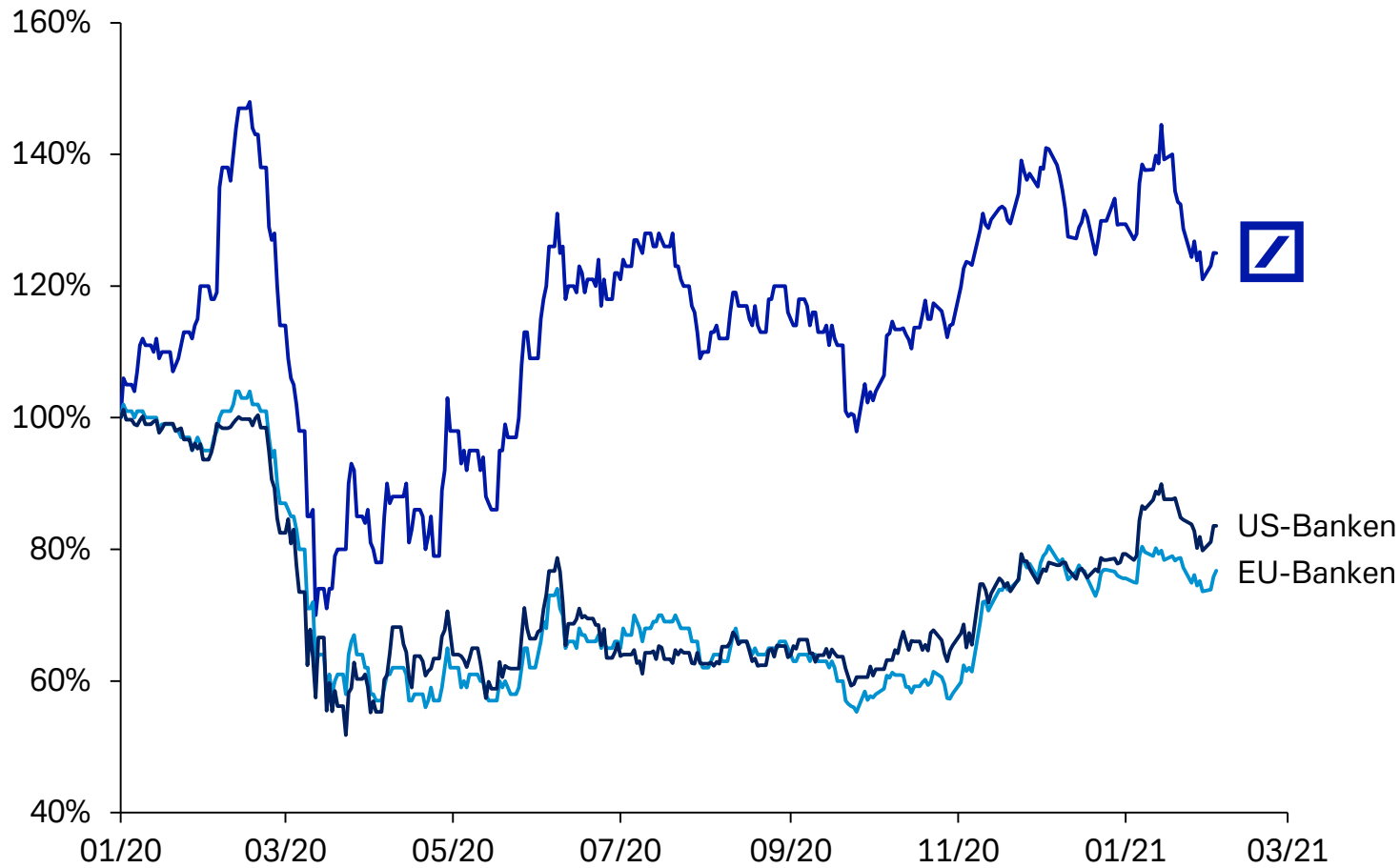
Mitarbeiter unterstützen unseren Unternehmenszweck

(1) Quelle: Group Brand Market Research (GBMR) Employee Barometer, Januar 2021

Investoren erkennen Fortschritte an



Kursentwicklung⁽¹⁾

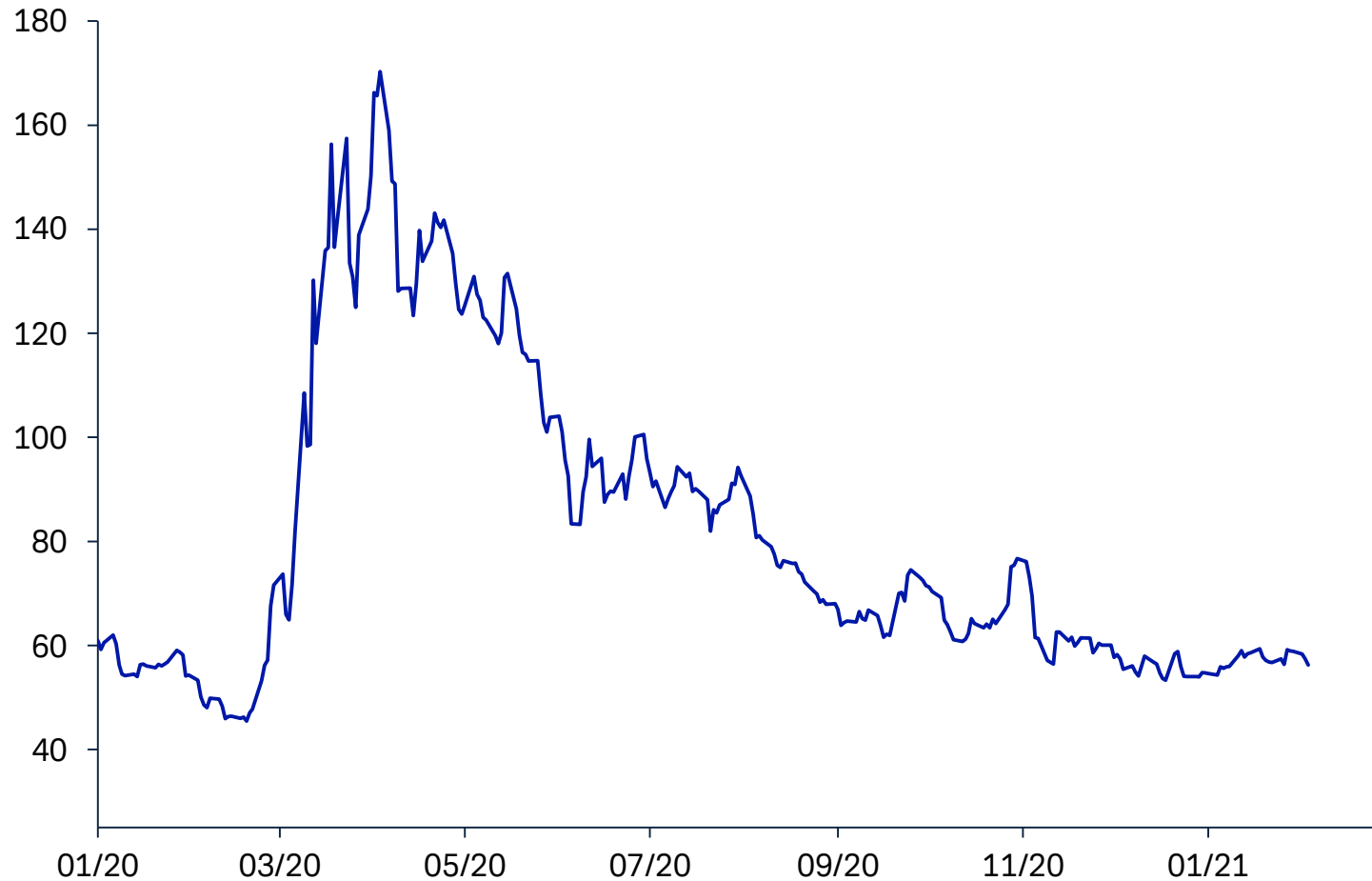


(1) Bloomberg, Daten vom 3. Feb. 2021, EU-Banken repräsentiert durch "Europe 600 Banks Index", US Banken durch "KBW Nasdaq Bank Index"

Refinanzierungskosten verringern sich



5-jährige Kreditausfallversicherung (CDS) in Basispunkten⁽¹⁾



(1) Bloomberg, Daten vom 3. Feb 2021

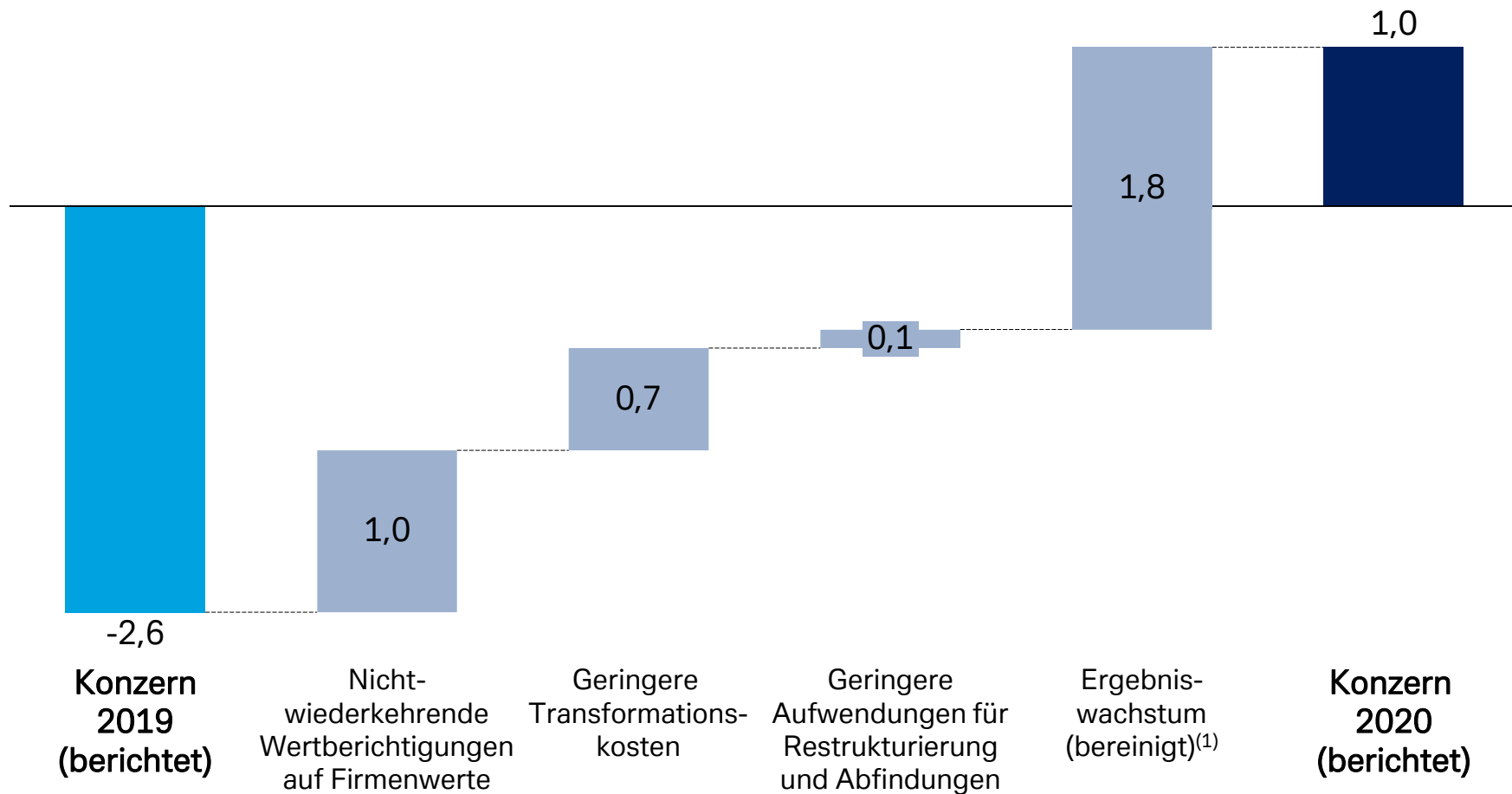


Jahresmedienkonferenz 2021

James von Moltke, Finanzvorstand
4. Februar 2021, Frankfurt am Main

Eine Milliarde Vorsteuergewinn in 2020

Ergebnis vor Steuern (Mrd. €)

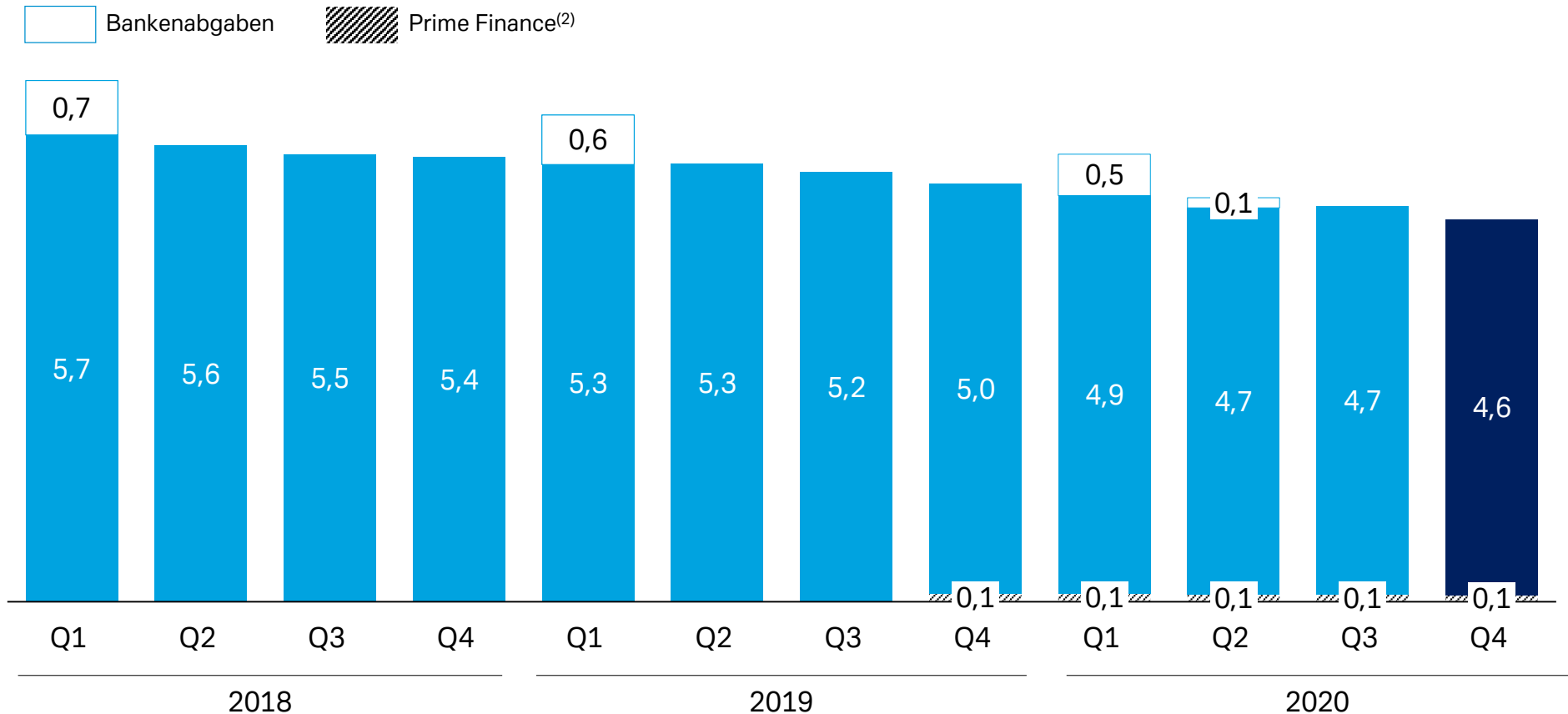


Hinweis: In der gesamten Präsentation können Summen aufgrund von Rundungsdifferenzen abweichen.

(1) Der bereinigte Gewinn (Verlust) vor Steuern wird ermittelt, indem der Gewinn (Verlust) vor Steuern gemäß IFRS bereinigt wird um Sondereffekte bei den Erträgen, Umbaukosten, Wertminderungen auf den Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte sowie Aufwendungen für Restrukturierung und Abfindungen.

Bereinigte Kosten zwölf Quartale in Folge gesenkt

Bereinigte Kosten ohne Transformationskosten⁽¹⁾ (Mrd. €)



(1) Bei den bereinigten Kosten sind vom zinsunabhängigen Aufwand gemäß IFRS folgende Positionen abgezogen: (i) Wertminderungen auf den Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte, (ii) Aufwendungen für Rechtsstreitigkeiten, (iii) Aufwendungen für Restrukturierung und Abfindungen.

Q4 2020 zinsunabhängige Aufwendungen (berichtet): 5,0 Mrd. €

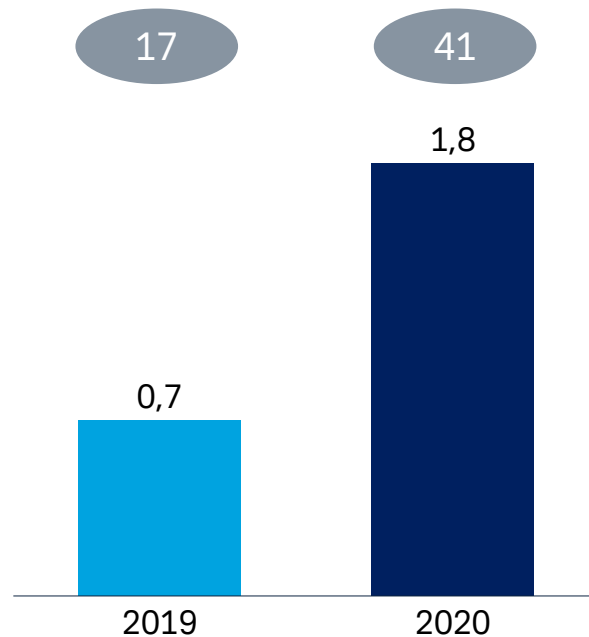
(2) Erstattungsfähige Kosten im Zusammenhang mit der Übertragung des Hedgefonds-Geschäfts (Prime Finance) an BNP Paribas.

Gut gestreutes Kreditbuch war in der Krise von Vorteil

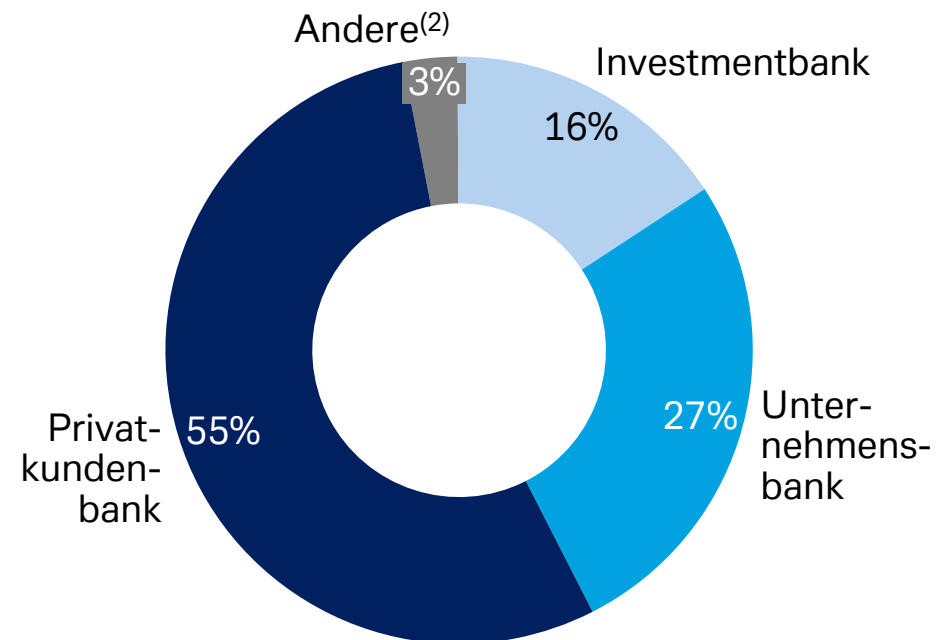


Netto-Risikovorsorge im Kreditgeschäft
Gesamtjahr (Mrd. €)

● Basispunkte des durchschnittlichen Kreditvolumens



Kreditportfolio⁽¹⁾, 31. Dezember 2020

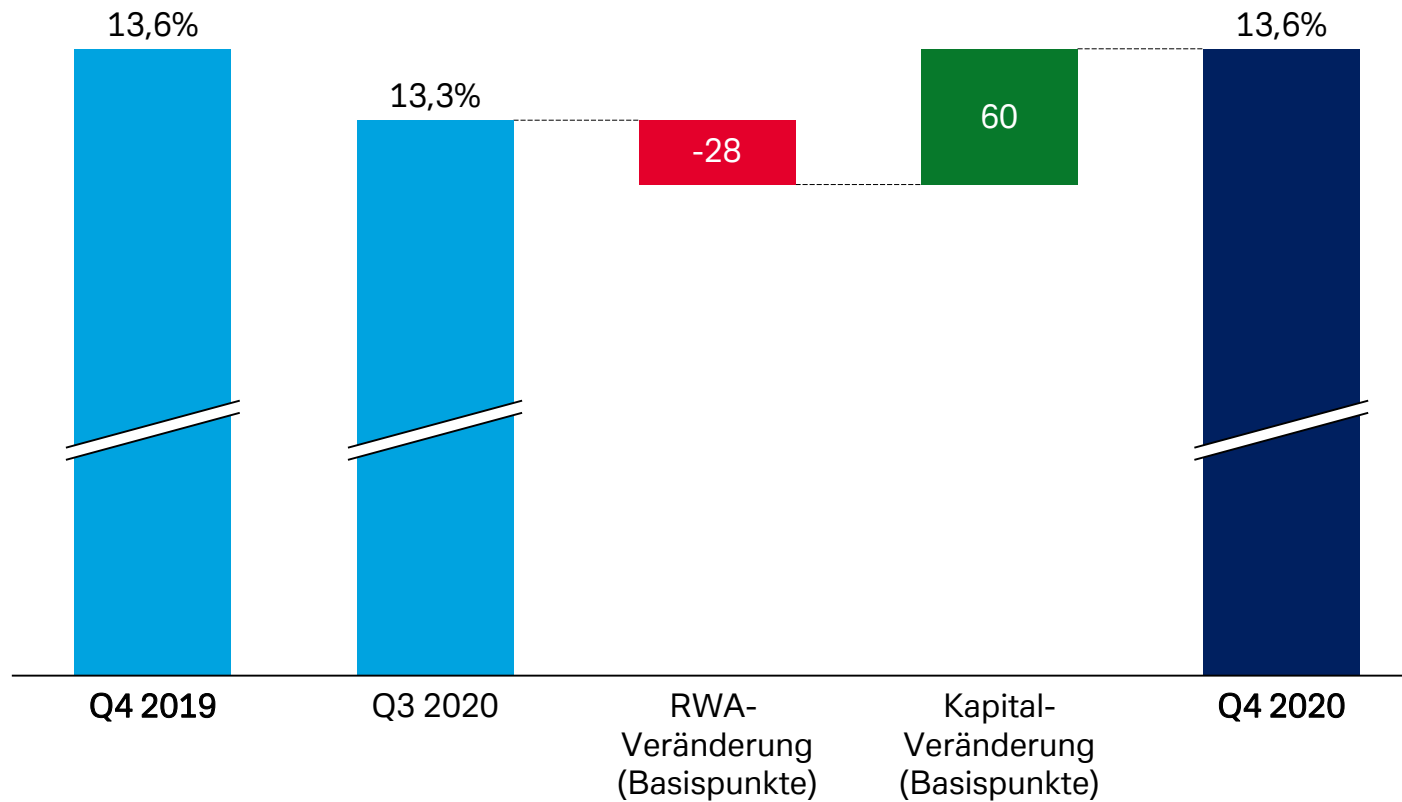


(1) Forderungen aus dem Kreditgeschäft vor Risikovorsorge (432 Mrd. € zum 31. Dezember 2020)

(2) Beinhaltet die Abbaueinheit (CRU) (1%) und den Bereich Corporate & Other (2%)

Weiterhin starke Kapitalausstattung

Harte Kernkapitalquote (CET1)⁽¹⁾

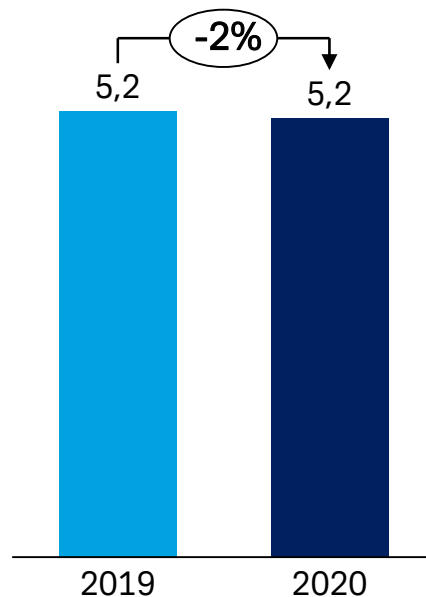


(1) Veränderungen in Basispunkten zum Quartalsende.

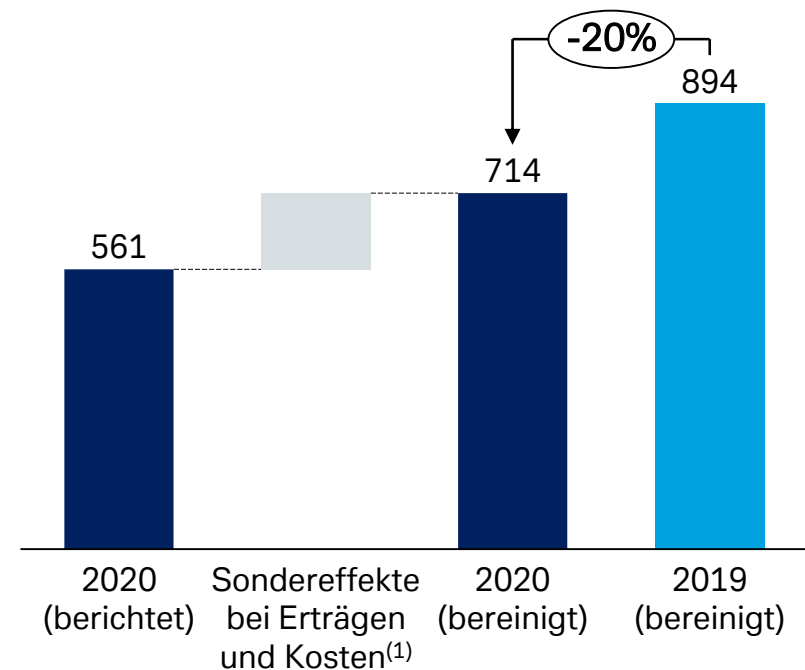
Unternehmensbank: Entwicklung 2020



Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



Ergebnis vor Steuern (Mio. €)



Hinweise: Erträge (berichtet) 2020: 5,1 Mrd. €; 2019: 5,2 Mrd. €

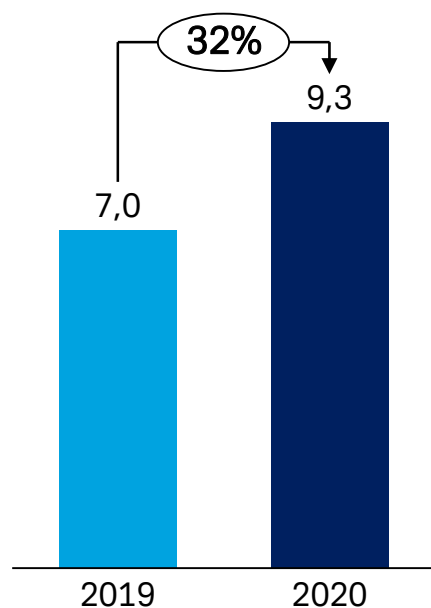
In der gesamten Präsentation gilt: Sondereffekte bei Erträgen fallen grundsätzlich außerhalb der üblichen Art oder des üblichen Umfangs der Geschäftsaktivität an und verzerren die korrekte Bewertung der operativen Ergebnisse des Geschäftsbereichs. Ausgenommen sind Bewertungsanpassungen (DVA) und wesentliche Transaktionen oder Ereignisse, die entweder einmaliger Natur sind oder zu einem Portfolio zusammenhängender Transaktionen oder Ereignisse gehören, bei denen die Auswirkungen auf die GuV in einer spezifischen Zeitperiode begrenzt sind.

(1) Beinhaltet Sondereffekte bei Erträgen (16 Mio. €), Umbaukosten (59 Mio. €), Aufwendungen für Restrukturierungen und Abfindungen (78 Mio. €).

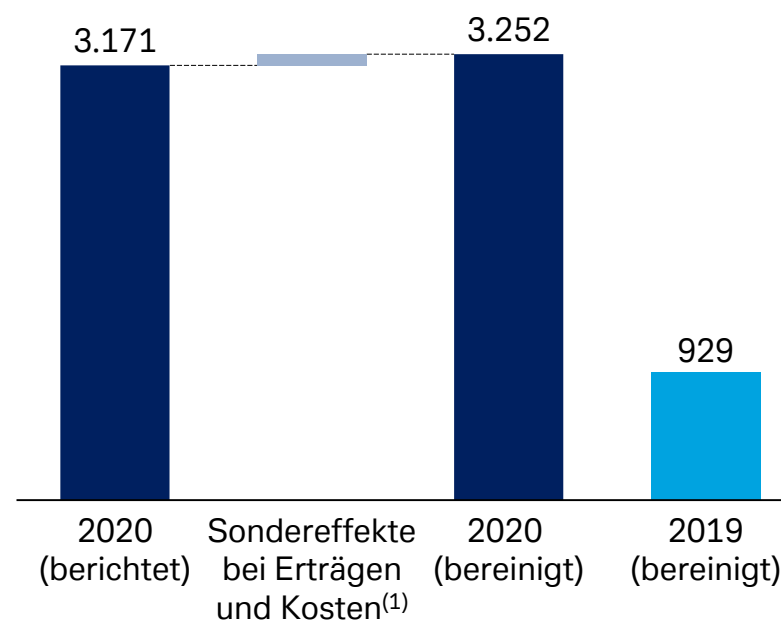
Investmentbank: Entwicklung 2020



Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



Ergebnis vor Steuern (Mio. €)



Hinweis: Erträge (berichtet) 2020: 9,3 Mrd. €; 2019: 7,0 Mrd. €

(1) Beinhaltet Sondereffekte bei Erträgen (-28 Mio. €), Umbaukosten (84 Mio. €), Aufwendungen für Restrukturierung und Abfindungen (26 Mio. €).

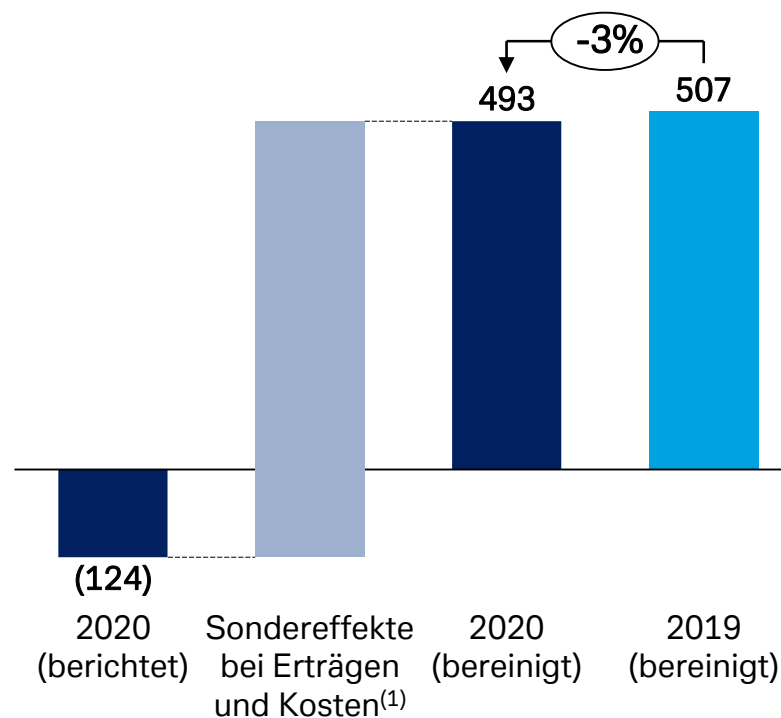
Privatkundenbank: Entwicklung 2020



Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



Ergebnis vor Steuern (Mio. €)



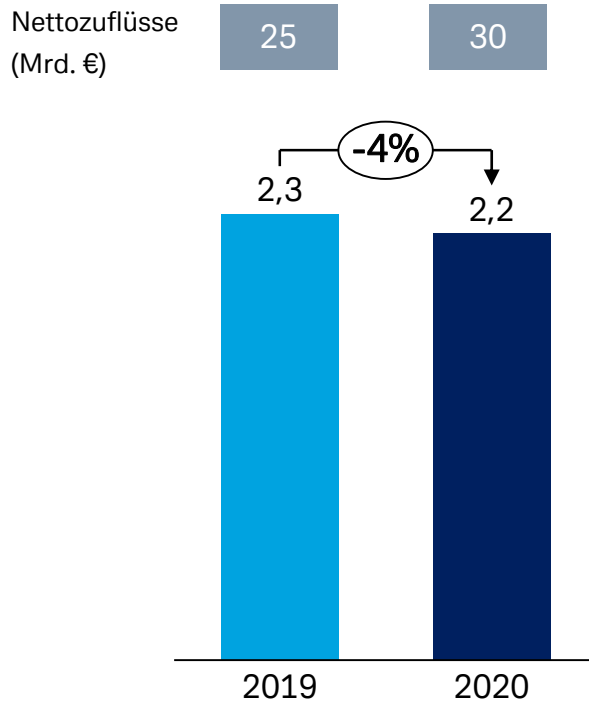
Hinweis: Erträge (berichtet) 2020: 8,1 Mrd. €; 2019: 8,2 Mrd. €

(1) Beinhaltet Sondereffekte bei Erträgen (-26 Mio. €), Umbaukosten (122 Mio. €), Aufwendungen für Restrukturierung und Abfindungen (520 Mio. €)

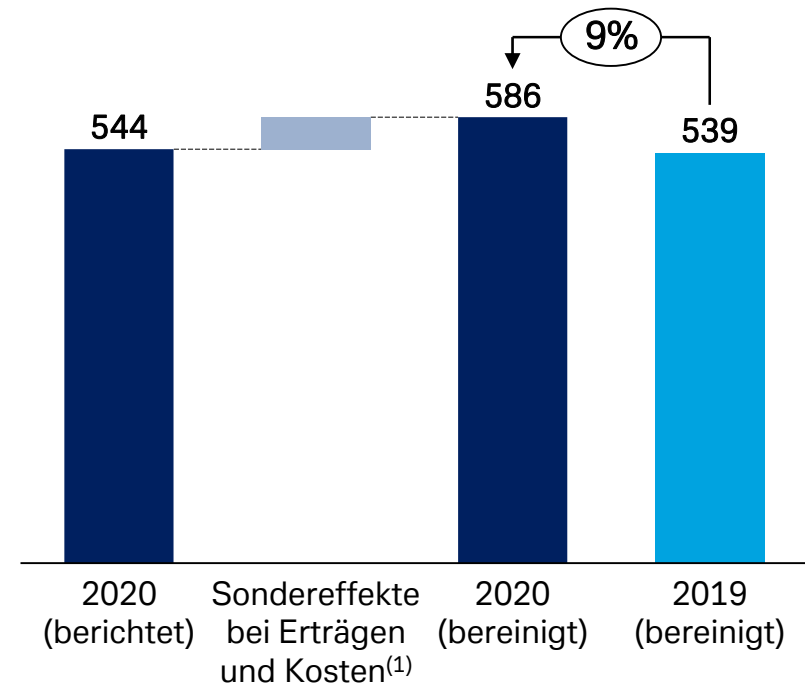
Asset Management: Entwicklung 2020



Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



Ergebnis vor Steuern (Mio. €)



Hinweis: Erträge (berichtet) 2020: 2,2 Mrd. €; 2019: 2,3 Mrd. €

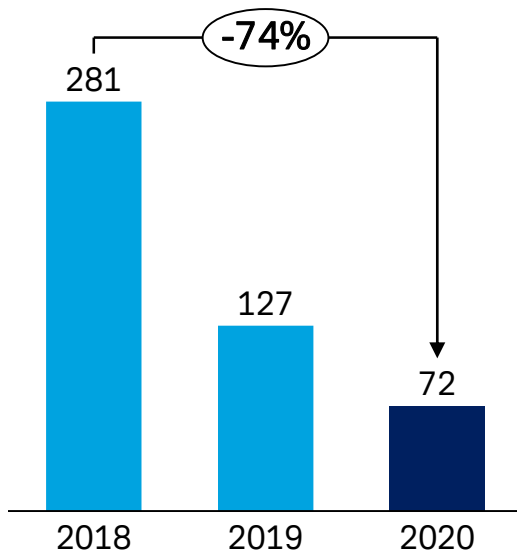
(1) Beinhalten Umbaukosten (5 Mio. €), Aufwendungen für Restrukturierung und Abfindungen (37 Mio. €)

Capital Release Unit: Entwicklung 2020

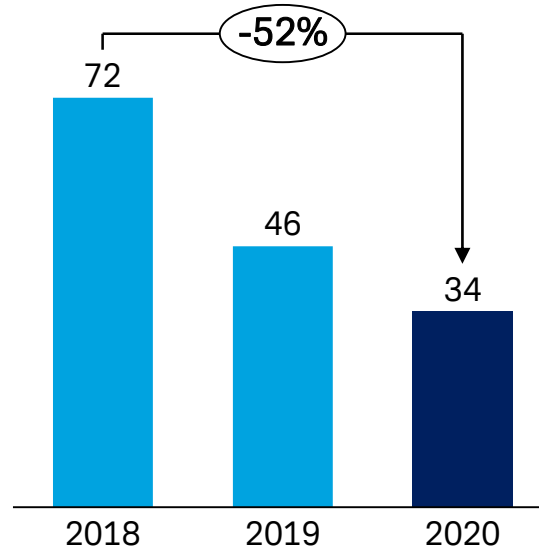
(Mrd. €)



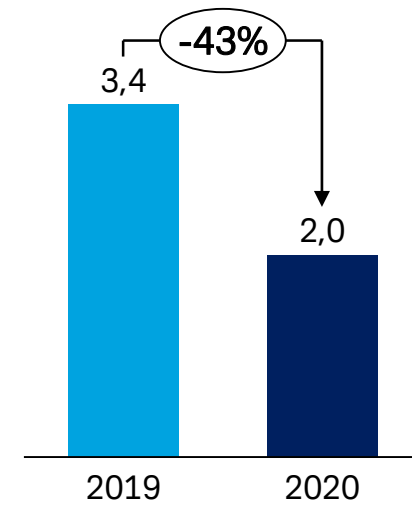
Verschuldungsposition⁽¹⁾



Risikogewichtete Aktiva⁽¹⁾



Zinsunabhängige Aufwendungen



(1) Zum Quartalsende / 31. Dezember.

Wir haben alle Meilensteine erreicht



	Meilensteine 2020	Fortschritte 2020	
Bereinigte Kosten ⁽¹⁾	19,5 Mrd. €	19,5 Mrd. €	
Risikovorsorge im Kreditgeschäft (Basispunkte des durchschnittlichen Kreditvolumens)	35 – 45 bps	41 bps	
Verschuldungsquote ⁽²⁾	4,5 %	4,7 %	
Harte Kernkapitalquote (CET1)	~13,0 %	13,6 %	
Abbaueinheit (CRU): Risikogewichtete Aktiva	38 Mrd. €	34 Mrd. €	
Nachhaltige Finanzierungen und Anlagen	> 20 Mrd. €	> € 40 Mrd. €	

- (1) Ohne Transformationskosten von 490 Mio. €, und erstattungsfähige Ausgaben im Zusammenhang mit der Übertragung des Hedgefonds-Geschäfts (Prime Finance) von 360 Mio. €. Zinsunabhängige Aufwendungen 2020 (berichtet) 2020: 20,4 Mrd. €.; bereinigte Kosten (berichtet): 20,4 Mrd. €
- (2) In der Verschuldungsposition 2020 sind Zentralbankguthaben nicht enthalten.



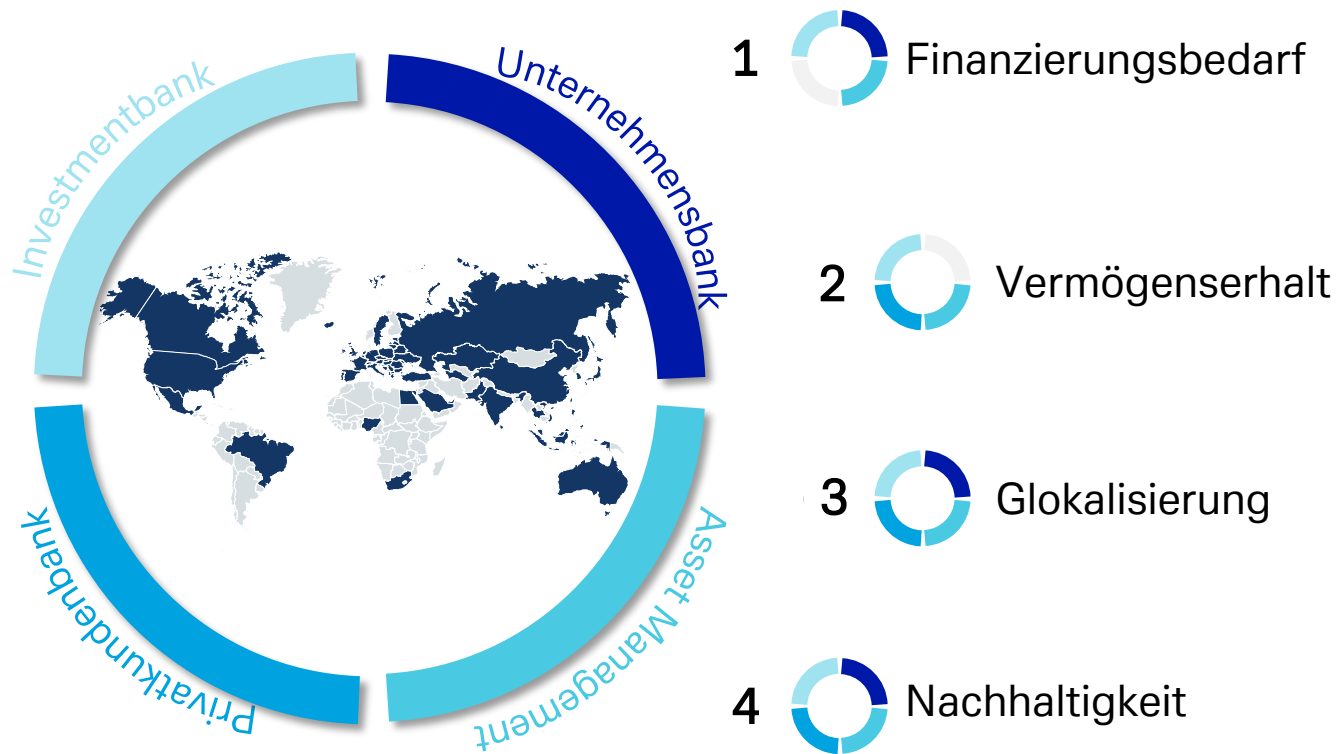
Jahresmedienkonferenz

Christian Sewing, Vorstandsvorsitzender
4. Februar 2021, Frankfurt am Main

Fokus auf nachhaltige Profitabilität



Positioniert für wichtige strukturelle Trends

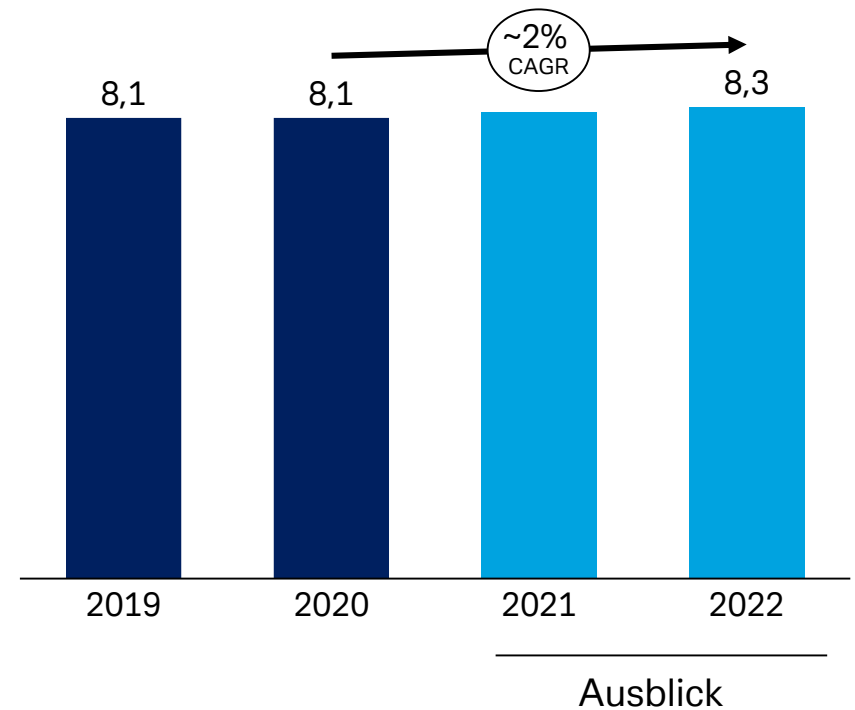


Prioritäten Privatkundenbank



- Starke Beratungsfunktion für Vermögenserhalt
- Intensivere Zusammenarbeit mit Kooperationspartnern
- Fokus auf nachhaltige Lösungen und Produkte
- Ausbau digitaler Angebote und Anpassung Filialnetz

Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



Prioritäten Unternehmensbank



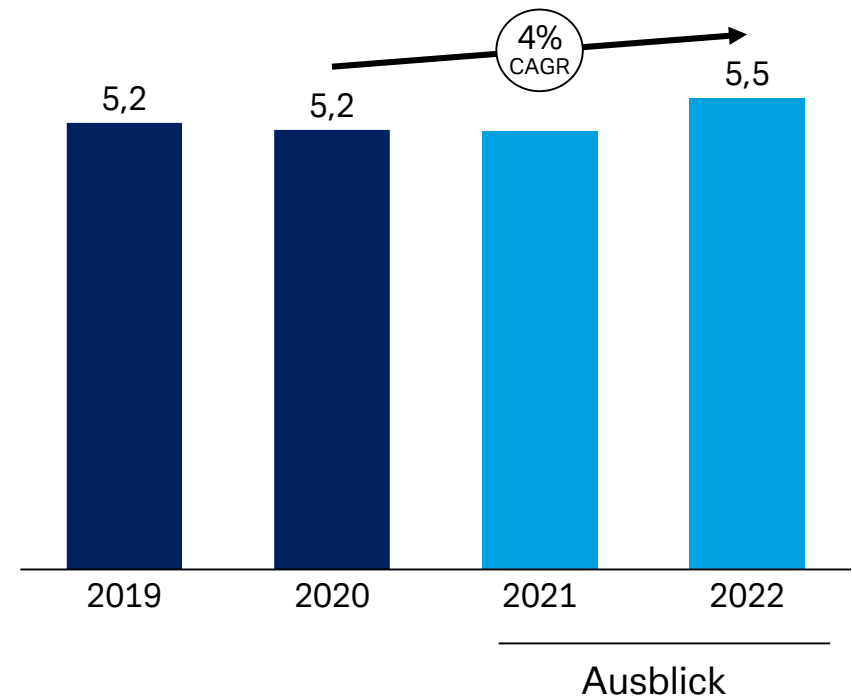
➤ Stärken als Globale Hausbank ausbauen

➤ Weiteres Wachstum in der Region Asien-Pazifik

➤ Neues Produktangebot speziell für unsere 800.000 Geschäftskunden

➤ Negativem Zinsniveau gegensteuern

Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



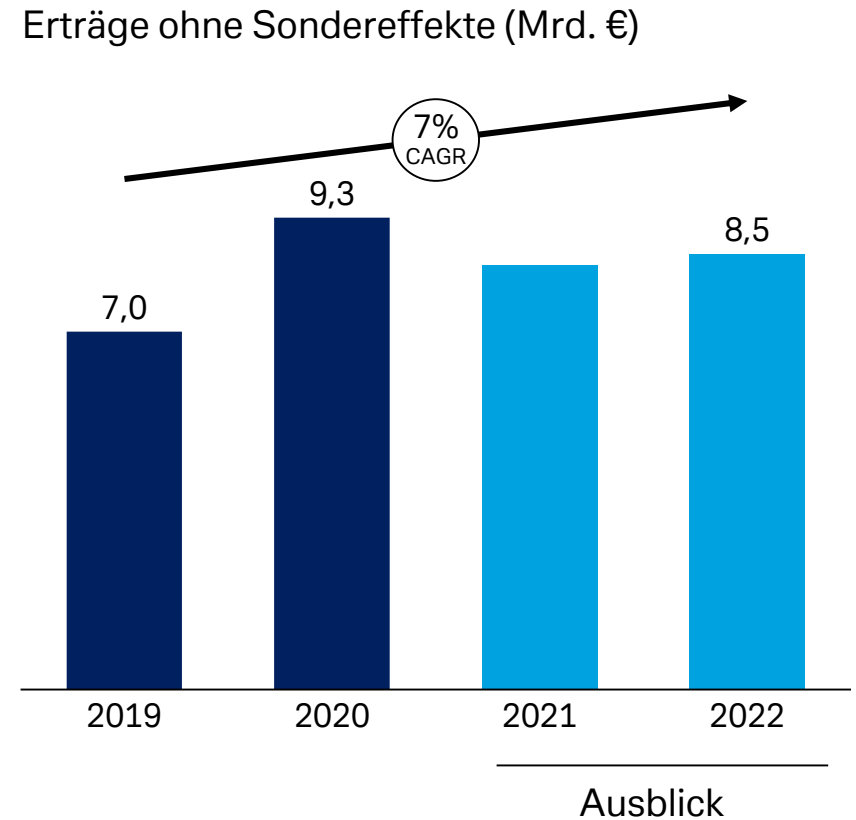
Prioritäten Investmentbank



➤ Weiterer Ausbau des Beratungs- und Emissionsgeschäfts

➤ Fortlaufende Transformation des Geschäfts mit festverzinslichen Wertpapieren und Währungen

➤ Diszipliniertes Risikomanagement im Finanzierungsgeschäft



Prioritäten Asset Management

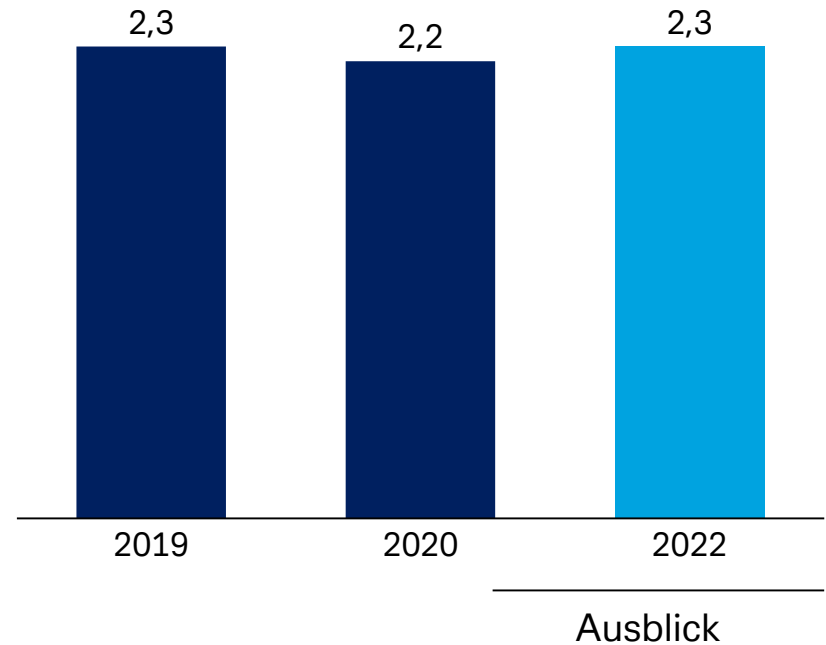


Starke Position im europäischen Heimatmarkt global nutzen

ESG-Produktangebot weiter ausbauen

Effizienz weiter steigern

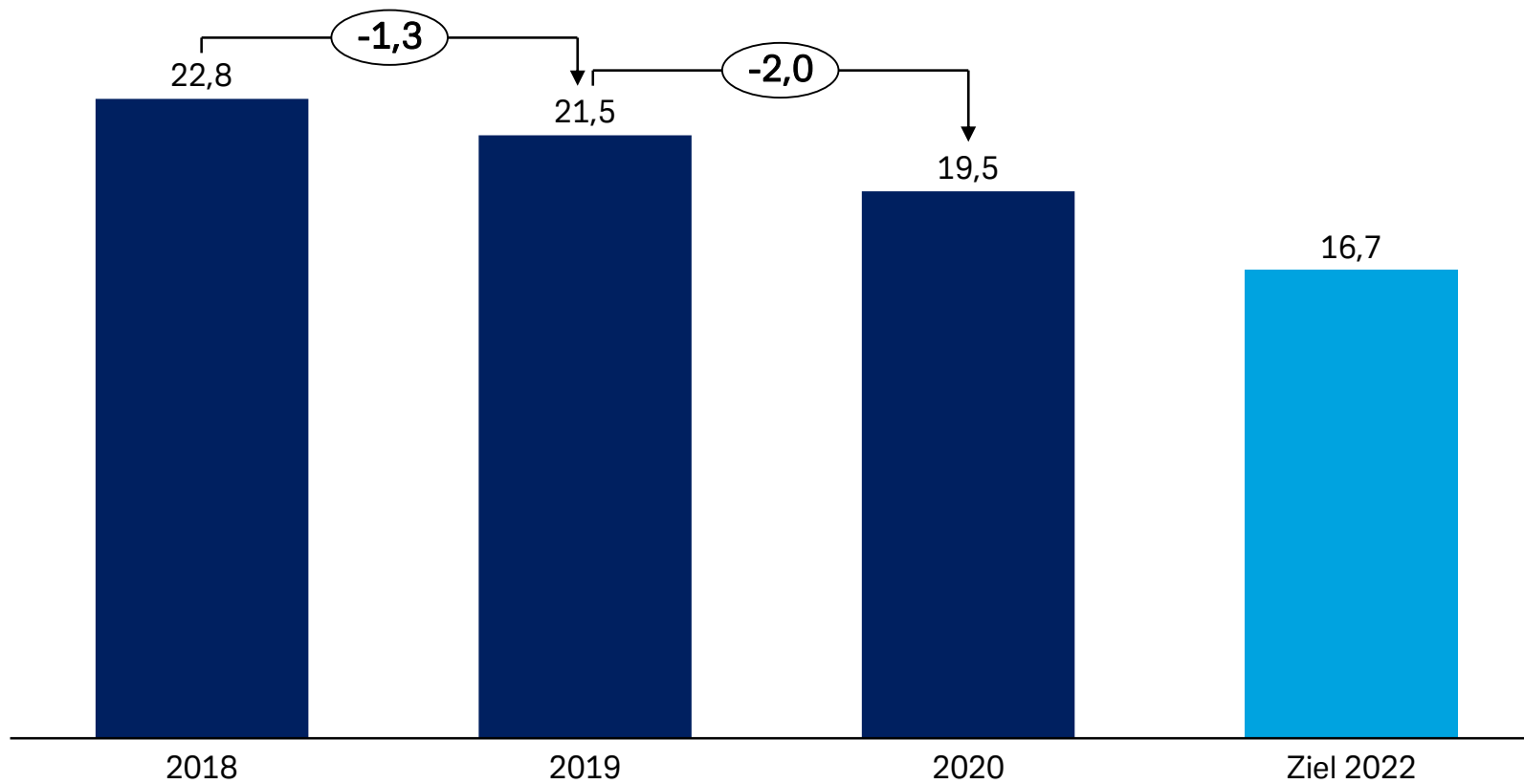
Erträge ohne Sondereffekte (Mrd. €)



Kosten konsequent senken



Bereinigte Kosten ohne Berücksichtigung von Transformationskosten (Mrd. €) ⁽¹⁾



(1) Bereinigte Kosten ohne Transformationskosten und erstattungsfähige Ausgaben im Zusammenhang mit Prime Finance

Unsere Agenda



Kundenfokus

Führungskultur

Technologie

Risikomanagement

Nachhaltigkeit

Unsere Ziele für 2022



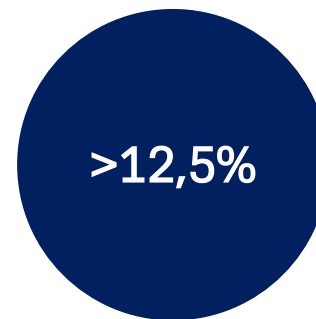
Ertragsplan



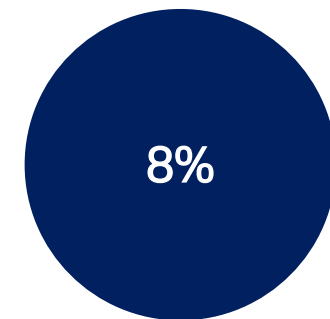
Bereinigte Kosten⁽¹⁾



Harte
Kernkapitalquote⁽²⁾



Eigenkapitalrendite⁽³⁾



> 5 Mrd. € Kapitalausschüttung ab 2022

- (1) Bereinigte Kosten ohne Umbaukosten
- (2) Common Equity Tier 1 (CET1) Ratio
- (3) Group Return on Tangible Equity (RoTE)



Die angegebenen Zahlen sind vorläufig und nicht testiert. Die Veröffentlichung des Geschäftsberichts 2020 und des Berichts nach Form 20-F ist für den 12. März 2021 geplant.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Überzeugungen und Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben; sie umfassen auch Vorstellungen und Erwartungen sowie die zugrundeliegenden Annahmen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen beziehen sich deshalb nur auf den Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse zu aktualisieren.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann deshalb dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, wo wir einen erheblichen Teil unserer Erträge erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Entwicklung von Marktpreisen und Vermögenswerten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Gegenparteien von Handelsgeschäften, die Zuverlässigkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement, sowie andere Risiken, die in den von uns bei der U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren sind in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 20. März 2020 im Abschnitt „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Dieses Dokument ist auf Anfrage bei uns erhältlich oder kann unter www.db.com/ir heruntergeladen werden.

Diese Präsentation enthält auch bereinigte Finanzaufstellungen. Eine Überleitungsrechnung auf direkt vergleichbare Finanzaufstellungen wie sie nach IFRS berichtet werden, ist im Q4 2020 Financial Data Supplement enthalten, das unter www.db.com/ir zur Verfügung steht.